

# Betriebswirtschaftliche Grundlagen für Techniker:innen und Ingenieur:innen

 **Praxisnahes BWL-Wissen für Ihren technischen  
Berufsalltag!**



Das Seminar richtet sich speziell an Fachkräfte aus technischen Berufen, die ihr betriebswirtschaftliches Wissen praxisnah erweitern möchten. Die Seminarinhalte helfen, die Schnittstelle zwischen Planung und Bau sowie Controlling verständlich zu machen. Im Mittelpunkt stehen die Vermittlung grundlegender BWL-Kenntnisse, die Analyse wirtschaftlicher Zusammenhänge sowie deren Einfluss auf den Projektalltag. Die Teilnehmenden lernen, Investitionsentscheidungen vor dem Hintergrund der Kostenrechnung und Cash-Flow-Betrachtung fundiert zu bewerten. Darüber hinaus werden Methoden zur Erkennung erfolgreicher Muster im Organisationskontext und zur klaren Kommunikation wirtschaftlicher Ziele vorgestellt. Das Seminar bietet einen umfassenden Überblick über Unternehmensrechnung, relevante Kennzahlen sowie die Interpretation von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung und liefert wertvolle Impulse für die tägliche Arbeit.

# Seminarinhalte im Überblick

## Grundlagen der Unternehmensrechnung und Kennzahlen verstehen und anwenden

- Aufbau und Interpretation von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
- Liquidität, Rentabilität, Cashflow

## Kostenrechnung und Kalkulation

- Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger
- Kalkulationsmethoden für Angebote und Projekte
- Analyse von Kostenstrukturen zur Optimierung
- Kostenbewusstsein im Team fördern

## Investitions- und Finanzierungsrechnung

- Wirtschaftlichkeitsberechnungen für Investitionen
- Kapitalwertmethode, Amortisationsrechnung
- Finanzierungsarten und deren Auswirkungen auf Projekte

## Kommunikation und Verhalten im Team

- Professionelle Kommunikation im wirtschaftlichen Kontext
- Teamrollen und Zusammenarbeit
- Erkennen und Nutzen eigener und fremder Verhaltensmuster in Organisationen

## BWL-Q&A Schnellrunde

- Offene Fragerunde für offene individuelle Themen

# Zielgruppe

Technikerinnen, Techniker, Ingenieurinnen und Ingenieure in Verkehrsbetrieben, Planungs- und Ingenieurbüros und Kommunen die ihre betriebswirtschaftlichen Kenntnisse ausbauen und im Berufsalltag sicher anwenden möchten.



# Programm

## 09. November 2026

ab 11.30 Uhr	Eintreffen der Teilnehmer:innen und Mittagsimbiss
12.30 Uhr	Beginn
	Begrüßung
12.45 Uhr	Grundlagen der Unternehmensrechnung
	Kennzahlen verstehen und anwenden
14.15 Uhr	Kaffeepause
14.45 Uhr	Kostenrechnung und Kalkulation
16.15 Uhr	Kaffeepause
16.45 Uhr	Investitions- und Finanzierungsrechnung Teil 1
17.30 Uhr	Ende erster Veranstaltungstag
18.15 Uhr	Exkursion Betriebshof Stadtwerke Ulm
20.00 Uhr	Abendessen

## 10. November 2026

09.00 Uhr	Beginn
	Investitions- und Finanzierungsrechnung Teil 2
10.00 Uhr	Kaffeepause
10.30 Uhr	Kommunikation und Verhalten im Team
12.00 Uhr	BWL-Q&A Schnellrunde, Fragerunde
12.30 Uhr	Ende Veranstaltung
danach	Mittagessen

# Referenten

- Prof. Dr. Theresa Herrmann, Technische Hochschule Ulm, Professorin für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Rechnungswesen
- Prof. Dr. Ben Dippe, Technische Hochschule Ulm, Prodekan der Fakultät Mathematik, Natur- und Wirtschaftswissenschaften, Professor für Betriebswirtschaftslehre



# Veranstaltungsort



Die Veranstaltung findet im Maritim HOTEL in Ulm, Basteistraße 40 89073 Ulm statt.

Eine detaillierte Anfahrtsbeschreibung finden Sie im Internet unter [Hotel Maritim Ulm](#)

Für die Anreise mit der Bahn erhalten Sie Informationen unter [www.bahn.de](#).

# Teilnahme

Die Teilnahmegebühr beträgt 1.130,00 Euro (zzgl. MwSt) pro Person.

Folgende Leistungen sind enthalten:

Tagungsunterlagen, Teilnahmebescheinigung, Tagungsverpflegung und Rahmenprogramm.

Bitte sprechen Sie uns an, wenn Sie Informationen zu technischen bzw. persönlichen Hilfen für eine barrierefreie Teilnahme wünschen.

Es gelten unsere Teilnahme- und Zahlungsbedingungen.

Gerne senden wir Ihnen diese auf Anforderung zu.

Ihre verbindliche Anmeldung nehmen sie bitte unter folgendem Link vor:

Die Hotelreservierungen nehmen Sie bitte selbst unter: [Hotelzimmerreservierung](#) vor.

Im Hotel ist hierfür bis ein Abrufkontingent hinterlegt. Bitte geben Sie bei der Buchung dort das Stichwort: *BWL* bei Ihrer Buchung an.

